

7 À NOUS



Rapport
d'activités
2016

B 7
Bâtiment 7

Table des matières

2016 EN BREF	3
---------------------	----------

ACTIVITÉS PRINCIPALES	4
------------------------------	----------

Financement	4
Partenariats	5
Positionnement	5
Cession du Bâtiment 7	6
Conception des espaces et planification des travaux	6
Collaborations quartier	7
Mobilisation et appropriation	7

STRUCTURE ORGANISATIONNELLE	9
------------------------------------	----------

Le Conseil d'administration	9
L'équipe de travail	9
Les comités du 7 à Nous	10

2016 en bref

L'année 2016 a été une année charnière dans le développement du projet du Bâtiment 7 : elle marque le passage de l'étape de prédémarrage à l'étape de réalisation.

Après plusieurs années de latence et d'attente, le 7 À NOUS, en 2016, accélère les démarches de recherche de fonds, dont certaines hautement innovantes, conclut certains partenariats stratégiques, initie une grande vague de positionnement public à travers conférences et représentations diverses, prend en main le règlement des conditions de cession du Bâtiment 7 et réamorce son travail de conception des espaces et de planification des travaux à venir.

En toile de fond, l'organisme poursuit son travail de collaboration avec les organismes du quartier et réactive la mobilisation autour de la vision et de l'appropriation du projet, telle la corvée collective tenue juste avant l'hiver.

Ayant commencé l'année par une réorganisation de son équipe et avec plusieurs doutes sur la viabilité du projet, l'organisme conclut l'année 2016 en s'engageant à réaliser des travaux de base building de l'ordre de 2,9M\$ et a le vent dans les voiles !

Activités principales

Financement

Le 7 À NOUS mène de front, en 2016, plusieurs démarches de financement, d'abord pour assurer les conditions nécessaires à ce qu'il puisse conclure sa phase de prédémarrage, ensuite pour le financement proprement dit de la phase de réalisation. Détaillons en 2 sections ces démarches :

Démarches de financement pour conclure le prédémarrage :

- Demande de financement extraordinaire à l'Arrondissement Le Sud-Ouest de 30 000\$ - Accordé.
- Campagne d'obligations communautaires de 50 000\$ - Réussie.
- Demande de prêt à l'ACEM de 20 000\$ - Non-accordé.
- Premier prix en économie sociale de PME MTL Grand Sud-Ouest de 20 000\$ - Accordé.

Démarches de financement à la réalisation :

- Demande de financement à Recyc-Québec (Éco-gestion de chantier) de 349 000\$ - Accordé
- Demande de financement à la Ville de Montréal (PRAM-Économie sociale) de 850 000\$ - Accordé
- Demande de financement au Gouvernement fédéral (PIC150) de 500 000\$ - Réponse en attente
- Première demande de financement au Gouvernement du Québec (PIEC) de 500 000\$ - Non-accordé
- Deuxième demande de financement au Gouvernement du Québec (PIEC) de 500 000\$ - Réponse en attente
- Démarches auprès de la Caisse d'économie solidaire, d'Investissement Québec et de la Fiducie du Chantier d'économie sociale.

Il convient de mettre ici une emphase particulière sur la campagne d'obligation communautaire menée en novembre 2016 en collaboration avec le TIESS¹ : "À travers un projet-pilote, développé entre avril 2016 et juillet 2017, le TIESS a accompagné quatre organisations dans leur campagne d'émission d'obligations communautaires : le Grand Costumier, le Théâtre Empress, le Cinéma du Parc et le Bâtiment 7.

L'expérience a permis de documenter le processus d'émission, et de bâtir collectivement des outils de transfert (guide, présentation, boîte à outils, etc.) afin de permettre à d'autres entreprises de réitérer l'expérience sur de nouveaux territoires et de pérenniser ces pratiques d'émission"². Il a de plus permis au Bâtiment 7 de mobiliser 50 000\$ en prêts directs depuis sa communauté. Il s'agit d'une innovation en termes de financement social dont le 7 À NOUS est fier.

De plus, il faut souligner que l'organisme a, en 2016, initié le processus de conception du campagne de sociofinancement (choix de la plateforme, clarification des objectifs, début de conception d'une capsule vidéo), bien que la campagne n'ait eu lieu qu'en 2017.

¹ Territoires innovants en économie sociale et solidaire

² <http://www.tiess.ca/obligations-communautaires/>

Partenariats

L'équipe de développement a conclu quelques partenariats stratégiques en 2016 :

- Clinique communautaire de Pointe-Saint-Charles - Projet de maison de Naissance : dépôt d'une offre locative.
- Carrefour de la Création : legs du projet d'ateliers collaboratifs, des actifs et des passifs
- TIESS : Projet pilote d'obligations communautaires
- CIRODD/ÉTS/Polytechnique : Soutien au développement d'une serre intégrée (phase 3 du Bâtiment 7, le Pôle alimentaire)

De plus, pour favoriser son positionnement ou obtenir des conseils, l'équipe a initié des rencontres avec :

- Isabelle Gautrin, directrice de bureau de Mme Dominique Anglade
- Édith Cyr, directrice générale de Bâtir son quartier
- Anyle Côté, directrice du Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal (CESIM)
- Marie-Claude Dauray, directrice générale de PME MTL Grand Sud-Ouest
- Philippe Garant, directeur général du Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)
- Henri Chevalier, directeur du Regroupement Lachine
- Et plusieurs autres...

Positionnement

L'année 2016 fut une année de positionnement public pour le 7 À NOUS. Deux types de démarches ont été initiées : d'abord, des démarches concernant l'identité publique de l'organisme ; ensuite, une démarche d'investissement des tribunes publiques. Les voici détaillées :

Mise à jour de l'identité publique du 7 À NOUS :

- Conception de 6 esquisses qui préfigurent la vie au Bâtiment 7 (Poddubiuk architecte, dessin de Jean-Baptiste Bouillant)
- Création d'une page Facebook, qui a rapidement atteint le millier d'abonnés
- Conception d'un nouveau site web
- Création d'un logo
- Identification au concept de "Fabrique d'autonomie collective"
- Réalisation et publication d'un document de présentation visuel

Investissement des tribunes publiques :

- En continu : collaborations avec plusieurs médias en vue de la diffusion/publication de reportages
- 19 mars : Intervention au panel d'ouverture de Transformer Mtl - 2016

- 23 mars : Intervention lors du Colloque *L'émergence des tiers-lieux à usage collaboratif : espaces de co-working, fab labs, hacklabs et living labs : de quoi parle-t-on ?* de la TELUQ
- 14 avril : Participation à un panel de WIN-MTL *Innovation : infrastructure et environnement urbain*
- 9 novembre : Intervention à un panel sur l'économie sociale *Un regard sur les secteurs émergents et l'innovation*, à la BanQ
- 2 juin : Participation à un panel de la Conférence annuelle de Made in Montreal, *Sommet montréalaise du secteur manufacturier en milieu urbain*
- 14 août : Participation à un panel lors du Forum social Mondial
- 16 septembre : Organisation et intervention à un atelier en marge du GSEF 2016 : *L'immobilier atypique, collectif et visionnaire*

Cession du Bâtiment 7

En 2016, les démarches en vue de la cession du Bâtiment 7 ont continué mais n'ont toutefois pas abouties. Parmi celles-ci, des rencontres avec l'Arrondissement le Sud-Ouest et avec le groupe Mach ont eu lieu.

Conception des espaces et planification des travaux

Au printemps 2016, le 7 À NOUS a pris la décision de scinder son développement par phases et a regroupé ses projets en 4 pôles :

- Phase 1 : Pôle des Pratiques - section A
- Phase 2 : Pôle famille-santé - sections B1-B2
- Phase 3 : Pôle alimentaire - section C
- Phase parallèle : Pôle art contemporain (projet potentiel de Quartier Éphémère) - sections B3-B4

Concernant la phase 1, une étape importante a été franchie à l'automne 2016 avec la conception d'un plan préliminaire de distribution des usages, par l'architecte Mark Poddubiuk.

En octobre 2016, des travaux de réfection du toit ont eu lieu par le biais du fonds d'1M\$ du Groupe Mach.

En novembre et décembre 2016, le 7 À NOUS a fait circuler un appel d'offres public pour la réalisation du chantier de travaux de base building par un entrepreneur général. 4 entrepreneurs ont été rencontrés et TEQ fut sélectionné entre ceux-ci, toutefois l'entente n'a pas été conclue en 2016.

Le 7 À NOUS a également rencontré l'OEUF Architectes pour s'adjoindre ses services dans la réalisation des travaux de la phase 1. L'entente n'a pas été conclue en 2016.

Collaborations quartier

Le 7 À NOUS a maintenu actifs ses liens avec les organismes du quartier en 2016 à travers :

Des participations ciblées à certains évènements :

- 21 avril : Présentation du projet du Bâtiment 7 aux employées de la Clinique communautaire de Pointe-Saint-Charles
- 6 mai : Participation à la Soirée Solidarité du Carrefour d'Éducation populaire de Pointe-Saint-Charles
- 11 mai : Participation à une assemblée de quartier sur les locaux communautaires

Des démarches de fond avec certains groupes :

- Développement du projet de Pôle alimentaire avec le Club populaire des consommateurs, Partageons L'Espoir et la Table Action-Gardien
- Rencontres avec le groupe Familles en action au sujet d'une potentielle relocalisation
- Démarches de suivi avec le CPE les Enfants de l'Avenir

Mobilisation et appropriation

À ce niveau, l'activité du 7 À NOUS a été particulièrement vigoureuse en 2016, à travers autant des soirées d'idéation que des activités de médiation culturelle ou encore de l'appropriation in situ. Voici quelques éléments qui ont ponctué l'année.

Les soirées du B7

Le 7 à Nous a tenu 3 soirées du B7, les 17 mars, 16 juin et 3 novembre 2016. L'objectif de ces rencontres étaient de réunir toutes personnes intéressées à en savoir plus et à discuter des possibilités (d'aménagement, d'implications et de projets) pour co-construire le projet du Bâtiment 7. Environ 50 participant.e.s étaient présent.e.s à chaque soirée.

3 Temps 3 Lieux

D'avril 2016 à mai 2017, le 7 à Nous a participé à l'exposition et démarche de médiation culturelle 3 temps 3 lieux, à la Maison de la Culture Marie-Uguay. Ce grand projet de médiation culturelle invitait les citoyen.ne.s du Sud-Ouest à réfléchir et à rêver trois lieux de leurs quartiers, via des visites guidées, ateliers de création et remue-méninges.

À ce travail, s'est ajouté celui d'étudiants en design de l'environnement de l'UQAM qui ont créé de nouvelles idées en s'inspirant de celles des citoyens. À la manière d'un véritable work-in-progress, cette

exposition a vu le jour au fil des rencontres. Cet événement a attiré environ 20 participantEs visite et atelier, et au total 300 participantEs ont vu l'exposition.

Premier apéro public !

Dans le cadre des activités entourant le 4 juin (OPA, dévoilement des parcs citoyens du quartier), le 7 À NOUS a organisé un premier apéro public au Bâtiment 7, réunissant une trentaine de personnes sous le soleil du mois de juin.

Immobilier collectif, atypique et visionnaire

Le 6 septembre, le 7 À NOUS a co-organisé une soirée sur l'Immobilier collectif, atypique et visionnaire, avec Vivacité – Société immobilière solidaire et Archisolidaire. Cette soirée de panel et d'ateliers de discussions thématiques, organisée en marge du Gsef2016 le 6 septembre, a attiré une centaine de personnes.

Cette soirée a permis d'échanger sur les initiatives immobilières ou foncières atypiques, collectives et visionnaires qui questionnent nos manières d'habiter nos maisons et d'occuper nos quartiers. L'atelier a été initié par des présentations éclairés des trois groupes, pour ensuite faire place à des ateliers de discussions en sous-groupe, accompagnés de personnes-ressources.

Mobilisation des citoyenNEs à une projection du *Chantier des possibles*

En octobre 2016, la sortie en salle du documentaire d'Ève Lamont, le Chantier des Possibles, a suscité beaucoup d'intérêt sur la démarche d'appropriation du Bâtiment 7. Le 7 À NOUS a initié une mobilisation de citoyenNEs le 24 octobre en soirée pour assister à une projection du film à la Cinémathèque québécoise, réunissant pour ce faire environ 40 participantEs.

Soirée d'informations sur le obligations communautaires

Le 3 novembre, le 7 À NOUS réunissait une vingtaine de personnes au Salon Laurette pour expliquer le fonctionnement des obligations communautaires et réunir les investisseurs intéressés par la démarche.

Brique à brac au B7

Le 5 novembre 2016 une corvée de triage de briques par les citoyenNEs e eu lieu devant le B7, ponctué d'un diner communautaire où une soupe chaude a été servie. Environ 100 participantEs ont participé à la journée.

Structure organisationnelle

Le Conseil d'administration

En 2016, la composition du Conseil d'administration est relativement stable, avec des intégrations d'administrateurs et aucun départ :

- Gabrielle Gérin - Présidente
- Nathacha Alexandroff - Vice-présidente
- Isabelle Monast-Landriault - Secrétaire
- Karine Triollet - Administratrice
- Marcel Sévigny - Coopté en cours d'année à titre d'administrateur
- Judith Cayer - Cooptée en cours d'année à titre d'administratrice, représentante de l'équipe

Le rôle du conseil d'administration a été de décider des grandes orientations de développement du projet du Bâtiment 7. Le CA a analysé et entériné les décisions et orientations recommandées par les comités ou par l'équipe du 7 à Nous.

Le Conseil d'administration du 7 À NOUS a tenu 15 rencontres en 2016, soit les 8 et 22 janvier, les 2 et 19 février, le 18 mars, le 15 avril, le 13 mai, le 9 juin, le 11 juillet, les 2 et 23 septembre, le 18 octobre, le 16 novembre et les 2 et 20 décembre.

L'équipe de travail

Arrivées et départs :

- 16 janvier 2016 : Arrivée en poste de Judith Cayer, Chargée de projet - Développement
- 16 janvier 2016 : Arrivée en poste de Kevin McMahon, Chargée de projet - Finances
- 31 janvier 2016 : Départ de Tim Dallett, Chargé de projets
- 26 septembre 2016 : Arrivée en poste d'Isabelle Monast-Landriault, Chargée de projets - Pôle alimentaire.

En 2016, de manière générale, la restructuration de l'équipe a été positive pour l'organisme et a insufflé un nouvel élan dans le développement du projet.

Les comités du 7 à Nous

Les comités actifs :

- Comité Aménagement : Mark Poddubiuk, Nathacha Alexandroff, Marcel Sévigny, Gabrielle Gérin, Kevin McMahon
- Club Mob : Nicolas Delisle-L'Heureux, Gabrielle Gérin, Caroline Monast-Landriault et Isabelle Monast-Landriault, Judith Cayer
- Comité Fonctionnement démocratique : Karine Triollet, Lise Ferland, Judith Cayer
- Comité Financement : Denis Missud, Vanessa Sorin, Charles Gagnon, Kevin McMahon.